

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА АТОМНОЙ ОТРАСЛИ» (АНО
ДПО «УЦПР»)



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

**«Экономика, планирование строительного производства и со-
временные методы управления производственными участками
объектов капитального строительства, включая ОИАЭ».
Шифр. С-17.**

**Лицензионное направление: «Экономика и управление на предприятии
(отрасли)»**

Москва 2026

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа составлена с учетом профессиональных стандартов, квалификационных требований, необходимых для исполнения должностных обязанностей, которые устанавливаются в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

Задачи программы:

- ознакомление с современной нормативной базой строительства;
- ознакомление с практикой применения современных строительных технологий;
- развитие навыков организации и управления строительным производством;
- применение современных строительных технологий, повышающих качество строительных работ.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. В результате освоения дополнительной профессиональной программы формируются следующие общекультурные (ОК) и профессиональные компетенции (ПК):

- готовность к использованию и применению базовых навыков принятия решений в области оперативного планирования и управления строительным производством основе знаний нормативных документов, регулирующих данные виды работы (ПК-1);
- владеть навыками выполнения профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации (ПК-2);
- развить управленческие компетенции: организация, планирование, экономика, контроль деятельности коллектива, подразделения, организации (ПК-3);
- осуществлять контроль выполнения работ (ПК-4);
- использовать современные методы и технологии культуры безопасности в строительстве и соблюдение норм и правил безопасности труда (ОК-1);
- владеть основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, работать с компьютером как средством управления информацией (ОК-2).

3.2. Требования к результатам освоения программы

В результате изучения программы слушатели должны:

знать: законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации в области градостроительной деятельности; актуальные экономические проблемы строительного производства; теоретические и методические основы экономики деятельности строительных организаций; современные методы решения задач, связанных с экономическими аспектами деятельности строительных организаций; правовые и нормативные документы, регламентирующие деятельность строительных организаций и их экономических служб; нормативные и методические документы по вопросам производственного планирования и оперативного управления строительством; принципы сетевого планирования; методы управления материально-техническими и трудовыми ресурсами.

уметь: использовать нормативную и методическую базу, а также полученные знания, в практической деятельности и решении задач экономического содержания и направленности в работе строительных организаций.

- анализировать и планировать финансово-экономическую деятельность организации.

иметь понятие:

- об оперативном планировании строительного производства;
- об управлении строительством и строительными проектами на объектах капитального строительства, включая ОИАЭ;
- о методах планирования и решения оптимизационных задач;

- об основах ядерной энергетики.

3.3. Требования к уровню базовой подготовки обучаемого

Базовый уровень образования – к освоению дополнительных профессиональных образовательных программ в АНО ДПО «УЦПР» допускаются:

- лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Обучение проводится в следующих формах: **очное, очно-заочное.**

Срок обучения определяется учебной программой:

- повышение квалификации — от 16 часов;
- Обучение ведется на русском языке.

Образовательный процесс в учреждении осуществляется на платной основе на основании договоров, заключенных между центром и организацией или между центром и физическим лицом и в соответствии с учебной и учебно-методической документацией.

3.4. Общие требования к образовательной программе

Виды занятий, количество учебных часов.

Срок освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации:

24 часа, в том числе:

- Очное теоретическое обучение (лекции): 22 акад. часов
- Итоговая аттестация: 2 акад. часа

При реализации образовательной программы возможно:

- изменять объем часов, отводимых на освоение учебного материала по модулям разделов и дисциплин - в пределах 5%;
- устанавливать необходимую глубину преподавания отдельных разделов, в соответствии с профессиональной подготовкой и необходимостью учащихся;
- реализовывать образовательную программу подготовки в сокращенные сроки, если это продиктовано производственной необходимостью слушателей при наличии у них профессиональной компетенции, достаточной для качественного освоения программы.

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов, разработанных на основе системно - деятельностного подхода к обучению.

- В соответствии с Приказом Минобрнауки от 24.03.2025 д № 266 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» срок освоения дополнительных профессиональных программ определяется договором на образование.

В зависимости от пожеланий заказчика и квалификации слушателей возможно внесение изменений в базовую программу, увеличение или уменьшение количества учебных часов при возможности достижения целей обучения. При этом минимально допустимый срок освоения программ повышения квалификации **не может быть менее 16 часов.**

4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Учебно-тематический план

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации «Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.

Цель:

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;

Категория: руководители и специалисты организаций СРО «СОЮЗАТОМСТРОЙ», имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; а также получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование

Общие требования к образовательной программе повышения квалификации:

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов/тем. выбранных в логике обозначенного направления (проблемы) повышения квалификации. Общим объемом программы: 24 акад. часа.

Теоретическое обучение (лекции): 22 акад. часов

Форма обучения: очная; режиме ВКС (с отрывом от работы).

Режим занятий: 8 акад. часов в день

Документ об образовании: удостоверение о повышении квалификации установленного образца

Продолжительность обучения: 24 часа (очно – заочное)

Организатор курсов: СРО «Союзатомстрой», АНО ДПО «УЦПР»

№ п/п	Наименование разделов	Количество часов		Форма контроля
		Всего	Лекции	
1	Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительства.	2	2	
1.1.	Нормативно правовая база строительства АЭС. Градостроительный кодекс. Нормативная база, закон о техническом регулировании в строительстве. Саморегулирование в строительстве.			
1.2.	Организация строительства гражданских и строительных объектов. Общие вопросы подготовки, организации и производства строительного-монтажных работ при сооружении ОИАЭ. Требования к исполнительной документации. Общий и специальные журналы работ. Требования к культуре безопасности.			
2.	Экономика предприятия и его структурных подразделений, анализ и планирование финансово - экономической Деятельности предприятий строительного комплекса.	6	6	опрос
2.1.	Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Система информационного обеспечения управления деятельностью предприятия. Центры финансовой ответственности, их типы.			

2.2.	Организация системы управленческого учета на предприятии. Финансовая структура предприятия. Сбалансированная система показателей.			
2.3.	Понятие издержек, затрат и расходов. Формирование себестоимости и ее виды. Состав и группировка затрат, включаемых в себестоимость продукции.			
3.	Управленческий учет как элемент информационной системы организации.	4	4	
3.1.	Организация системы управленческого учета на предприятии. Центры финансовой ответственности, их типы, структура предприятия. Сбалансированная система показателей.			
3.2.	Классификация затрат для определения себестоимости произведенной продукции, принятия управленческих решений и планирования.			
3.3.	Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности ЦО.			
3.4.	Практическое применение классификации затрат в управлении операционными рисками: маржинальный доход, точка безубыточности, порог безопасности. Учет затрат по местам их возникновения.			
3.5.	Методы распределения затрат, критерии решений по распределению затрат, перераспределение затрат непроизводственных ЦО между производственными подразделениями.			
4.	Анализ и планирование финансово-экономической деятельности.	4	4	
4.1.	Система финансового планирования – бюджетирования. Формирование финансовых бюджетов. Взаимосвязь между операционными и финансовыми бюджетами.			
4.2.	Отчеты об исполнении бюджетов. Метод гибкого бюджетирования. Анализ отклонений. Применение метода «гибкого бюджета» для анализа затрат на производство. Анализ финансовых результатов			
5	Инвестиционный анализ строительных проектов.	4	4	
5.1.	Строительный проект как объект управления. Текущие аспекты реализации строительных проектов в России и за рубежом.			
5.2.	Стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта. Планирование на разных стадиях жизненного цикла строительного проекта. Многоуровневая система календарно-сетевых графиков. Принципы увязки графиков.			
5.3.	Информационное моделирование. BIM для це-			

	лей проектирования. BIM для целей управления строительством.			
6.	Управление рисками инвестиционных проектов в области строительства.	4	4	опрос
6.1.	Управление рисками инвестиционных проектов в области строительства. Стадийность анализа рисков и практические аспекты управления			
6.2.	Типовые факторы влияния на сроки и стоимость реализуемых проектов, включая проблемы закупок. Факторы влияния на риски в объеме требований стандартов качества СРО. Вопросы практического применения рассмотренных методик и методики разработки планов компенсирующих мероприятий.			
7.	Итоговая аттестация		2	зачет
	Итого:	24	24	24

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации

«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.

Контроль успеваемости обучающихся

В качестве основных форм контроля знаний применяются следующие:

1. Промежуточный устный контроль знаний. К данному виду контроля знаний относятся беседа, объяснение, вопросно-ответная форма диалога лектора со слушателями на протяжении всего периода обучения.
2. Практический контроль знаний. Решение слушателями практических заданий и демонстрация полученных навыков.
3. Посещаемость занятий кураторами программ/групп.
4. Выполнение практических заданий, тематическая направленность которых соответствует основным направлениям модулей.
5. Контрольное тестирование. Проверка полученных знаний по результатам обучения.

В качестве итогового контроля знаний проводится тестирование слушателей по вопросам, составленным на основе тем, рассматриваемых в ходе учебного курса. Сдавшим успешно контрольное тестирование считается слушатель, правильно ответившим на 70% и более вопросов.

Данные формы контроля знаний соответствуют требованиям установленных положений и нормативов в сфере дополнительного профессионального образования. Оценка уровня освоения программы осуществляется аттестационной комиссией по пятибалльной системе.

- текущего контроля (тесты входного контроля, опрос, тестовые задания, выполнения практических заданий);
- итогового контроля – зачёт.

Итоговая аттестация проводится в форме тестирования или по результатам выполнения практических работ.

Контроль служит эффективным стимулирующим фактором для организации самостоятельной и систематической работы, усиливает глубину и долговременность полученных знаний. Контроль осуществляется на аудиторных занятиях, в том числе на практических

занятиях, чем создаются условия, при которых слушатель активно работает над изучением данного курса.

Контроль качества освоения программы

Метод контроля	Оценочные материалы
Входной контроль	Ответы на вопросы
Текущий контроль	Ответы на вопросы на слайде презентации, на бумажном носителе, выполнение практических заданий, кейсовые задания
Итоговая аттестация	Ответы на итоговые тесты с вопросами по всему курсу

Система оценки достижения планируемых результатов

Показатель (объект оценивания)	Критерии достижения	Значение показателя
Количество правильных ответов по итоговому тестированию	% правильных ответов	65% и более – зачтено Менее 60% - не зачтено

Примеры вопросов входного и итогового контроля по программе «Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ».
Шифр. С-17.

1. Дайте определение понятия экономика строительного производства.
2. Перечислите цели и задачи планирования показателей строительного производства.
3. Дайте определение понятия инвестиционная деятельность.
4. Как рассчитывается маржинальный доход.
5. Что такое мотивация и стимулирование персонала.
6. Перечислите центры финансовой ответственности и их типы.
7. Цели и задачи оперативного планирования.
8. Как осуществляется контроль и учет выполнения оперативных планов.
9. Перечислите источники финансовых ресурсов, направляемых на капитальные вложения
10. Перечислите типовые организационные структуры управления строительными организациями
11. В чем заключаются отраслевые особенности строительства объектов использования атомной энергии
12. Какими способами строятся показатели экономической эффективности инвестиций?
13. Для чего используются показатели сравнительной экономической эффективности?
14. Что представляет собой входящий денежный поток?
15. Как рассчитывается выручка-нетто (чистая выручка)?

СПИСОК НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ, ЛИТЕРАТУРЫ И МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ (Материалы для самостоятельного изучения)

- 1 Федеральный закон 184-ФЗ «О техническом регулировании» от 27.12.2007г. Редакция от 21.11.2022 — Действует с 01.09.2024
- 2 Кодекс 190-ФЗ «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004г. Редакция от 08.08.2024 — Действует с 01.09.2024

- 3 Федеральный закон 384-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений». Редакция от 25.12.2023 — Действует с 01.09.2024
- 4 Федеральный закон от 01.12. 2007 г. № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» (с изменениями на 02 июля 2021 года) (редакция, действующая с 1 октября 2016 года)
- 5 Распоряжение Правительства РФ № 815 от 28.05.2021 г. «О перечне национальных стандартов и сводов правил»
- 6 СП 45.13330.2017 Земляные сооружения, основания и фундаменты. Актуализированная редакция СНиП 3.02.01-87 (с Изменениями N 1, 2, 3)
- 7 СП 126.13330.2017 Геодезические работы в строительстве
- 8 СП 68.13330.2017 Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов
- 9 СП 12-136-2002«Безопасность труда в строительстве. Решения по охране труда и промышленной безопасности в проектах организации строительства и проектах производства работ».
- 10 Федеральный закон 39-ФЗ от 25 февраля 1999 года (ред. от 25.12.2023 г.)«Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»
- 11 Постановление Правительства РФ № 87 от 16 февраля 2008 г. (ред. от 28.12.2024) «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию».
- 12 Постановление от 15 марта 2023 г. n 399 О случаях и порядке проведения проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств Федерального бюджета, направляемых на капитальные вложения, о внесении изменений в некоторые акты правительства Российской Федерации, приостановлении действия постановления Правительства Российской Федерации от 12 августа 2008 г. n 590 и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации, а также признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации.
13. В.М.Серов «Организация и управление в строительстве», М. Из-во Академия, 2008 г.
14. А.Н. Юзefович «Организация, планирование и управление строительным производством» (в вопросах и ответах). Учеб. пособие. Издание второе. - М. Из-во АСВ, 2008 г.
15. Е.В.Бережная, В.И.Бережной «Математические методы моделирования экономических систем» М.: Финансы и статистика, 2006 г.
16. Основы экономики строительного производства, Ф. М. Матлин
17. Галицкая, С. В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятий: [комплексный подход к управлению финансами]: учебное пособие / С. В. Галицкая. – Москва: Эксмо, 2008. – 649 с.
Жилкина, А. Н. Управление финансами: финансовый анализ предприятия: учебник / А. Н. Жилкина. – Москва: Инфра-М, 2007. – 331 с.
18. Иванова, Т. Г. Машковская. – Минск: Издательство МИУ, 2012. – 239 с.
19. Экономика строительства. В. В. Бузырев, А.П.Суворова и др. М. Изд-во «Академия», 2010 г.
20. Принцева С.А., Ерофеева В.А. «Бухгалтерский учет в строительстве (с элементами налогообложения), М. Изд-во «Юрайт», 2004г.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Содержание:

1. Презентационные материалы по темам:
- нормативное регулирование в строительстве

- основы планирования и управления строительным производством
 - технологии строительного производства
 - техническое регулирование;
 - управление проектами в атомной отрасли;
 - строительное оборудование для выполнения работ.
2. Методические рекомендации по освоению программы самостоятельного обучения по программе повышения квалификации;
 3. Комплекс компьютерного тестирования по охране труда при производстве строительных работ;
 4. Практические задания по освоению программного продукта: «Управление проектами в строительстве»
 5. Перечень нормативной документации в сети Интернет.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В проведении лекционных и практических занятий используется материально-техническое обеспечение:

- Учебный класс каб. №406 30 посад. мест
- Ноутбуки (Lenovo L430, HP 6560b) с программным обеспечением: Microsoft Office PowerPoint 2010);
- Компьютер с подключением к сети интернет;
- Проектора (Panasonic PT-TW230E, Optoma)
- Доска
- Флип-чарт

**Календарный учебный график
на 2026 учебный год**

**дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации
«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.**

Цель:

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

Категория: руководители и специалисты организаций СРО «СОЮЗАТОМСТРОЙ», имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; а также получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование

знать: актуальные экономические проблемы строительного производства; теоретические и методические основы экономики деятельности строительных организаций; современные методы решения задач, связанных с экономическими аспектами деятельности строительных организаций; правовые и нормативные документы, регламентирующие деятельность строительных организаций и их экономических служб.

уметь: использовать нормативную и методическую базу, а также полученные знания, в практической деятельности и решении задач экономического содержания и направленности в работе строительных организаций;

- анализировать и планировать финансово-экономическую деятельность.

Общие требования к образовательной программе повышения квалификации:

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов/тем, выбранных в логике обозначенного направления (проблемы) повышения квалификации.

Общим объемом программы: 24 акад. часов

Теоретическое обучение (лекции): 22 акад. часов

Форма обучения: очно /ВКС (с отрывом от работы)

Режим занятий: 3 дня в неделю по 8 акад. часов в день

Сертификация: Удостоверения о повышении квалификации установленного образца

№	Тема	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Всего
1	Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительства.			2							2			4

2	Экономика предприятия и его структурных подразделений, анализ и планирование финансово - экономической Деятельности предприятий строительного комплекса.			6							6			12
3	Управленческий учет как элемент информационной системы организации.			4							4			8
4	Анализ и планирование финансово-экономической деятельности..			4							4			8
5	Инвестиционный анализ строительных проектов.			4							4			8
6	Управление рисками инвестиционных проектов в области строительства.			4							4			8
7	Итоговая аттестация													2
	ИТОГО:			24							24			48

Согласовано:

Первый зам. директора по УМР



Шорникова М.Е.

23 марта 2026