

Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Учебный центр профессиональной подготовки работников строительного комплекса атомной отрасли (НОУ ДПО «УЦПР»)

Утверждаю

Директор

НОУ ДПО «УЦПР»



Н.Н.Чупейкина

2018 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
повышения квалификации**

**«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ».**

**Шифр. С-17.**

**Лицензионное направление: «Экономика и управление на предприятии (отрасли)»**

**Москва 2018**

## Оглавление

Пояснительная записка .....	3
Учебный план.....	6
Учебно-тематический план .....	8
<u>Рабочая программа .....</u>	<u>11</u>
Оценочные материалы .....	15
Список литературы и методических материалов.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Учебно-методическое обеспечение .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Материально-технические условия реализации программы .....	17
Календарный учебный график .....	22

## **1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Дополнительная профессиональная программа составлена с учетом профессиональных стандартов, квалификационных требований, необходимых для исполнения должностных обязанностей, которые устанавливаются в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

## **2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

### **Задачи программы:**

- ознакомление с современной нормативной базой строительства и инженерно – геодезических изысканий;
- ознакомление с практикой применения современных строительных технологий;
- развитие навыков организации и управления строительным производством;
- применение современных строительных технологий, повышающих качество строительных работ.

## **3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **3.1. В результате освоения дополнительной профессиональной программы формируются следующие общекультурные (ОК) и профессиональные компетенции (ПК):**

- готовность к использованию и применению базовых навыков принятия решений в области оперативного планирования и управления строительным производством на основе знаний нормативных документов, регулирующих данные виды работы (ПК-1);
- владеть навыками выполнения профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации (ПК-2);
- развить управленческие компетенции: организация, планирование, экономика, контроль деятельности коллектива, подразделения, организации (ПК-3);
- осуществлять контроль выполнения работ (ПК-4);
- использовать современные методы и технологии культуры производства и охраны труда (ОК-1);
- владеть основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, работать с компьютером как средством управления информацией (ОК-2).

### **3.2. Требования к результатам освоения программы**

В результате изучения программы слушатели должны:

знать: законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации в области градостроительной деятельности; актуальные экономические проблемы строительного производства; теоретические и методические основы экономики деятельности строительных организаций; современные методы решения задач, связанных с экономическими аспектами деятельности строительных организаций; правовые и нормативные документы, регламентирующие деятельность строительных организаций и их экономических служб; нормативные и методические документы по вопросам производственного планирования и оперативного управления строительством; основы экономики, инвестирования в строи-

тельстве; принципы сетевого планирования; методы управления материально-техническими и трудовыми ресурсами.

уметь: использовать нормативную и методическую базу, а также полученные знания, в практической деятельности и решении задач экономического содержания и направленности в работе строительных организаций.

- анализировать и планировать финансово-экономическую деятельность.

#### **ИМЕТЬ ПОНЯТИЕ:**

- об оперативном планировании строительного производства, об управлении строительством и строительными проектами на объектах капитального строительства, включая ОИАЭ, о методах планирования и решения оптимизационных задач;

- об основных тенденциях развития строительства, конструктивных решений промышленных, гражданских и жилых зданий и комплексов; коммуникаций, линий связи, трубопроводов, объектов использования атомной энергии;

- об основах ядерной энергетики.

### **3.3. Требования к уровню базовой подготовки обучаемого**

Базовый уровень образования – к освоению дополнительных профессиональных образовательных программ в НОУ ДПО «УЦПР» допускаются:

- лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;

- лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Обучение проводится в следующих формах: **очное, очно-заочное.**

**Срок обучения определяется учебной программой:**

- повышение квалификации — от 16 часов;

- Обучение ведется на русском языке.

Образовательный процесс в учреждении осуществляется на платной основе на основании договоров, заключенных между центром и организацией или между центром и физическим лицом и в соответствии с учебной и учебно-методической документацией.

### **3.4. Общие требования к образовательной программе**

#### **Виды занятий, количество учебных часов.**

Срок освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации: 72 акад. часов, в том числе:

- Теоретическое обучение (лекции): 40 акад. часов

- Заочное обучение: 32 акад. часов

Лекции	40
Заочное обучение	32
Итоговая аттестация	Зачёт
Всего	72

При реализации образовательной программы возможно:

- изменять объем часов, отводимых на освоение учебного материала по модулям разделов и дисциплин - в пределах 5%;
- устанавливать необходимую глубину преподавания отдельных разделов, в соответствии с профессиональной подготовкой и необходимостью учащихся;
- реализовывать образовательную программу подготовки в сокращенные сроки, если это продиктовано производственной необходимостью слушателей при наличии у них профессиональной компетенции, достаточной для качественного освоения программы.

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов, разработанных на основе системно - деятельностного подхода к обучению.

Образовательную программу можно разделить на:

- Образовательный модуль нормативно-правового характера (законодательная основа и нормы организации проектных, инженерно-геодезических и строительно – монтажных работ в проекте, изысканиях и строительстве; трудового законодательства; отраслевых стандартов и регламентов; вопросов технического регулирования; безопасности строительства и эксплуатации; системы менеджмента качества и контроля качества выполнения видов работ.
- Образовательный модуль планирования, организации, управления и контроля строительным производством объектов использования атомной энергии информационно-фундаментального характера.
- Образовательный модуль технологии выполнения строительных, монтажных, пусконаладочных работ на объектах использования атомной энергии.
- Образовательный модуль прикладного характера (календарное планирование строительного производства, комплексный укрупненный сетевой график строительства; применение календарных планов, сетевых графиков в практике строительства, сбор, передача и обработка оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений).

В соответствии с Приказом Минобрнауки от 1 июля 2013 год № 499 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» срок освоения дополнительных профессиональных программ определяется договором на образование.

В зависимости от пожеланий заказчика и квалификации слушателей возможно внесение изменений в базовую программу, увеличение или уменьшение количества учебных часов при возможности достижения целей обучения. При этом минимально допустимый срок освоения программ повышения квалификации **не может быть менее 16 часов.**

#### Составители программы:

Виниченко Виктор Алексеевич	старший преподаватель РЭУ им. Г.В. Плеханова	Раздел 2
Колосова Елена Валерьевна	Директор по развитию К-4	Раздел 6., темы 6.1. – 6.4
Николаева Ирина Сергеевна	Начальник Управление обеспечения качества и разрешительной документации ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»	Раздел 6., тема 6.5.
Соловьева Светлана Вадимовна	в.н.с. института Законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, к.ю.н.	Раздел 3, темы 3.1.
Пашкова Людмила Владимировна	К.э.н.	Раздел 4, темы 4.1.- 4.5.
Шорникова Марина Евгеньевна	к.с.н., первый зам. директор по УМР НОУ ДПО «УЦПР»	Раздел 1., Раздел 8.

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

##### Учебный план

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации

«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.

##### Цель:

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

**Категория:** руководители и специалисты организаций СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ», имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; а также получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование

**знать:** актуальные экономические проблемы строительного производства; теоретические и методические основы экономики деятельности строительных организаций; современные методы решения задач, связанных с экономическими аспектами деятельности строительных организаций; правовые и нормативные документы, регламентирующие деятельность строительных организаций и их экономических служб.

**уметь:** использовать нормативную и методическую базу, а также полученные знания, в практической деятельности и решении задач экономического содержания и направленности в работе строительных организаций.

- анализировать и планировать финансово-экономическую деятельность.

##### Общие требования к образовательной программе повышения квалификации:

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов/тем, выбранных в логике обозначенного направления (проблемы) повышения квалификации.

Общим объемом программы: 72 акад. часов

Теоретическое обучение (лекции): 40 акад. часов

- Заочное обучение: 32 акад. часов

**Форма обучения:** очно – заочная (с отрывом от работы)

**Режим занятий:** 8 акад. часов в день

**Сертификация:** Удостоверения о повышении квалификации установленного образца

**Продолжительность обучения:** 72 часа.(очно – заочное)

**Сертификация:** Удостоверение установленного образца о повышении квалификации.

**Организатор курсов:** СРО НП «Союзатомстрой», НОУ ДПО «УЦПР»

№ п/п	1.1 Наименование разделов	Количество часов			Форма контроля
		всего	лекции	Самостоятельные занятия	
1.	Входной контроль знаний слушателей.	1		1	Контрольные вопросы
2.	Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительства. Система менеджмента качества.	10	5	5	
3.	Экономика предприятия и его струк-	8	5	3	

	турных подразделений, анализ и планирование финансово - экономической Деятельности предприятий строительного комплекса.				
4.	Управленческий учет как элемент информационной системы организации.	9	5	4	
5.	Ценообразование и сметное дело в строительном производстве.	8	5	3	
6.	Анализ и планирование финансово-экономической деятельности.	8	5	3	
7.	Организация труда и заработной платы в строительстве.	8	4	4	
8.	Закупочная деятельность в строительных организациях.	8	5	3	
9.	Финансирование капитальных вложений и финансы строительной организации.	8	4	4	
10.	Итоговая аттестация	4	2	2	экзамен
	Итого:	72	40	32	

**Учебно-тематический план**  
**дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации**  
**«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.**

**Цель:**

Целью реализации дополнительной профессиональной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

**Категория:** руководители и специалисты организаций СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ», имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; а также получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование

**Общие требования к образовательной программе повышения квалификации:**

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов/тем, выбранных в логике обозначенного направления (проблемы) повышения квалификации.

**Форма обучения** - 32 академических часа – по самостоятельной форме обучения (без отрыва от производства), 40 академических часов с полным отрывом от производства. **Продолжительность обучения:** 72 часа (очно - заочная).

**Режим занятий:** 8 акад. часов в день

**Сертификация:** Удостоверения о повышении квалификации установленного образца

## УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов			Форма контроля
		всего	лекции	Самостоятельные занятия	
1	<b>Входной контроль знаний слушателей</b>	1		1	Контрольные вопросы
2	<b>Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительства. Система менеджмента качества.</b>	10	5	5	
2.1.	Нормативно – правовая база строительства. Нормативная база, закон о техническом регулировании в строительстве. Саморегулирование в строительстве.				
2.2.	Деятельность СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» в области обеспечения качества строительства АЭС. Стандарты СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»				
2.3.	Система менеджмента качества.				
3.	<b>Экономика предприятия и его структурных подразделений, анализ и планирование финансово - экономической Деятельности предприятий строительного комплекса.</b>	8	5	3	
3.1.	Современная теория и практика организации и управления производством. Планирование работы строительного производства. Понятия: объекты капитального строительства, объекты использования атомной энергии.				
3.2.	Строительный участок и виды производственных планов СМО и ее подразделений. Место и роль строительного участка в системе строительства Виды производственных планов строительной организации. Подготовка строительного производства				
3.3.	Годовое производственное планирование работы строительных бригад и участков. Разработка годового плана работы строительного участка				
3.4.	Оперативно-производственное планирование деятельности бригады и участка Цель и задачи оперативного планирования Исходные данные для разработки ОПП Порядок разработки и утверждения оперативных планов Недельно (декадно) - суточное планирование Контроль и учет выполнения оперативных планов.				



4.	<b>Управленческий учет как элемент информационной системы организации.</b>	9	5	4	
4.1.	Организация системы управленческого учета на предприятии. Центры финансовой ответственности, их типы.				
4.2.	Учет затрат на производство для целей управления финансовыми результатами.				
4.3.	Теория и практика снижения издержек производства. Понятие издержек, затрат и расходов. Формирование себестоимости и ее виды. Состав и группировка затрат, включаемых в себестоимость продукции.				
4.4.	Изучение рыночной конъюнктуры – основа ценообразования на продукцию (услуги) организации. Калькулирование себестоимости. Виды систем учета затрат и калькулирования. Составление калькуляций. Анализ и управление затратами.				
5.	<b>Ценообразование и сметное дело в строительном производстве.</b>	8	5	3	
5.1.	Основы ценообразования в строительстве. Структура сметной стоимости строительства и строительного-монтажных работ.				
5.2.	Сметное нормирование и система сметных норм. Методика составления сметной документации, состав и виды смет.				
5.3.	Договорные цены в строительстве. Методические подходы к определению стоимости строительного-монтажных работ и цены строительной продукции.				
5.4.	Порядок расчетов за выполненные работы, экспертизу и утверждение проектно-сметной документации.				
6.	<b>Анализ и планирование финансово-экономической деятельности.</b>	8	5	3	
6.1.	Система финансового планирования – бюджетирования. Формирование финансовых бюджетов. Взаимосвязь между операционными и финансовыми бюджетами.				
6.2.	Отчеты об исполнении бюджетов. Метод гибкого бюджетирования. Анализ отклонений. Применение метода «гибкого бюджета» для анализа затрат на производство. Анализ финансовых результатов				
7.	<b>Организация труда и заработной платы в строительстве.</b>	8	4	4	
7.1.	Понятие и сущность заработной платы. Формы оплаты труда. Условия выбора форм оплаты труда. Системы сдельной формы оплаты труда				

7.2.	Коллективная (бригадная) сдельная система заработной платы. Системы повременной формы оплаты труда. Смешанные формы оплаты труда. Расчет заработной платы по бестарифной системе				
7.3.	Материальное стимулирование в строительном производстве. Специальные виды премирования в строительстве. Состав средств, направляемых на потребление работников. Трудовые и социальные льготы, предоставляемые организацией Определение средней заработной платы работников.				
7.4.	Система ключевых показателей эффективности деятельности персонала в отрасли. Мотивация и стимулирование персонала.				
<b>8.</b>	<b>Закупочная деятельность в строительных организациях.</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	
8.1.	Законодательное и нормативное регулирование закупочной деятельности в Российской Федерации. Государственные и корпоративные закупки. 94-ФЗ и 223-ФЗ. Изменения и дополнения. Федеральный Закон РФ № 44 от 05.04.2013 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Инвестиционные риски при формировании твердой цены контракта. Особенности внесенных изменений.				
8.2.	Единый отраслевой стандарт закупок (положение о закупке) Государственной Корпорации по атомной энергии «РОСАТОМ». Область применения стандарта.				
8.3.	Особенности закупочной деятельности в атомной отрасли: планирование закупок, способы закупок, подготовка и проведение закупок, заключение договора и контроль за его исполнением.				
8.4.	Контракты (договора подряда). Имущественная ответственность сторон в контрактах. Порядок формирования начальной (максимальной) цены контракта. Особенности расчетов за выполненные работы в условиях твердой и открытой договорной цены.				
<b>9.</b>	<b>Финансирование капитальных вложений и финансы строительной организации.</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	

9.1.	Законы и иные нормативные акты, регулирующие инвестиционную деятельность в форме капитальных вложений.				
9.2.	Основные понятия об инвестиционной деятельности. Основные принципы определения эффективности инвестиций. Оценка эффективности инвестиционного проекта.				
9.3.	Источники финансовых ресурсов, направляемых на капитальные вложения. Основные источники финансирования объектов атомной отрасли.				
<b>10.</b>	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>экзамен</b>
	<b>Итого:</b>	<b>72</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.**

### НАИМЕНОВАНИЕ РАЗДЕЛОВ, ТЕМ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ

#### **Раздел 1. Входной контроль знаний слушателей**

Проведение входного контроля по итогам изучения дистанционного материала. Тестирование. Анализ результатов. Консультирование.

#### **Раздел 2. Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительства. Система менеджмента качества.**

Тема 2.1. Нормативно – правовая база строительства. Нормативная база, закон о техническом регулировании в строительстве. Саморегулирование в строительстве.

Тема 2. 2. Деятельность СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» в области обеспечения качества строительства АЭС. Стандарты СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»

Тема 2.3. Система менеджмента качества. Международные стандарты качества и их применение в строительстве. Идеи «всеобщего качества» TQM (Total Quality Management). Переход на международные стандарты качества ИСО, разработанные Международной организацией по стандартизации (International Organization for Standardization). Направленность стандартов ИСО на удовлетворение потребителя посредством предупреждения несоответствия продукции нормативным требованиям на всех стадиях ее проектирования и создания. Интегрированные системы менеджмента.

#### **Раздел 3. Экономика предприятия и его структурных подразделений, анализ и планирование финансово – экономической деятельности предприятий строительного комплекса.**

Тема 3.1. Современная теория и практика организации и управления производством. Планирование работы строительного производства. Планирование, как экономический метод. Определение, цели и задачи, экономический смысл планирования показателей строительного производства, как метода экономического управления строительством. Отраслевые стандарты планирования. Специализированные отраслевые методы планирования, принятые в практике управления экономикой строительства: ресурсный метод планирования; базисно-индексный метод планирования; ресурсно-индексный метод планирования; планирование на основе укрупненных сметных нормативов и др.

Основные процессы в составе планирования. Связь планирования с функциями контроля, мониторинга, анализа и регулирования. Текущее и оперативное планирование. Комплексный план строительной организации и его структура. Основные разделы и показатели плана строительной организации атомной отрасли.

Тема 3.2. Строительный участок и виды производственных планов СМО и ее подразделений. Место и роль строительного участка в системе строительства. Виды производственных планов строительной организации. Подготовка строительного производства.

Тема 3.3. Годовое производственное планирование работы строительных бригад и участков. Перспективные планы, прогнозы и программы развития строительных организаций. Среднесрочное планирование. Разработка годового плана работы строительного участка.

Тема 3.4. Оперативно-производственное планирование деятельности бригады и участка. Цель и задачи оперативного планирования. Исходные данные для разработки ОПП. Порядок разработки и утверждения оперативных планов. Недельно (декадно) - суточное планирование. Процессы выдачи недельно-суточных заданий на основании графиков производства работ. Контроль и учет выполнения оперативных планов.

#### **Раздел 4. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.**

Тема 4.1. Организация системы управленческого учета на предприятии. Центры финансовой ответственности, их типы.

Тема 4.2. Учет затрат на производство для целей управления финансовыми результатами. Классификация затрат для определения себестоимости произведенной продукции (для целей калькулирования), оценки стоимости запасов и полученной прибыли.

Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности ЦО. Значение и состав стройфинплана. Расчет стоимости строительно-монтажных работ; физические объемы. Стоимостные показатели; стоимость строительных материалов и конструкций; стоимость эксплуатации строительных машин и механизмов; стоимость трудовых затрат; план по труду; расчет производительности труда в денежном выражении; план обеспечения конструкциями, деталями, полуфабрикатами и материалами; физические объемы; стоимостные показатели; смета накладных расходов; смета затрат на производство строительно-монтажных работ и план снижения себестоимости СМР; баланс доходов и расходов; учет и отчетность.

Тема 4.3. Теория и практика снижения издержек производства. Понятие издержек, затрат и расходов. Формирование себестоимости и ее виды. Состав и группировка затрат, включаемых в себестоимость продукции.

Тема 4.4. Изучение рыночной конъюнктуры – основа ценообразования на продукцию (услуги) организации. Калькулирование себестоимости. Виды систем учета затрат и калькулирования. Составление калькуляций. Анализ и управление затратами.

#### **Раздел 5. Ценообразование и сметное дело в строительном производстве.**

Тема 5.1. Основы ценообразования в строительстве.

Структура сметной стоимости строительства и строительно-монтажных работ. Государственная система ценообразования и сметного нормирования в строительстве.

Правовой статус, порядок разработки и утверждения нормативов в области сметного нормирования и ценообразования в строительстве — изменения и дополнения.

Новые документы Госстроя России о порядке разработки сметных нормативов (приказ № 75/ГС от 04.12.12), порядке формирования и ведения федерального Реестра сметных нормативов (приказ № 17/ГС от 05.02.13).

Тема 5.2. Сметное нормирование и система сметных норм. Методика составления сметной документации, состав и виды смет. Нормативная база определения сметной стоимости строительства и себестоимости работ при строительстве объектов атомной отрасли.

Тема 5.3. Договорные цены в строительстве.

Методические подходы к определению стоимости строительно-монтажных работ и цены строительной продукции.

Тема 5.4. Порядок расчетов за выполненные работы, экспертизу и утверждение проектно-сметной документации.

## **Раздел 6. Анализ и планирование финансово-экономической деятельности.**

Тема 6.1. Система финансового планирования – бюджетирования. Формирование финансовых бюджетов. Взаимосвязь между операционными и финансовыми бюджетами.

Тема 6.2. Отчеты об исполнении бюджетов. Метод гибкого бюджетирования. Анализ отклонений. Применение метода «гибкого бюджета» для анализа затрат на производство. Анализ финансовых результатов.

## **Раздел 7. Организация труда и заработной платы в строительстве.**

Тема 7.1. Основные понятия: трудозатраты и производительность труда, особенности их измерения в строительстве. Производительность труда, как основной показатель эффективности работы строительной организации. Методы измерения производительности труда. Основные факторы и резервы роста производительности труда. Понятие рынка труда и рынка трудовых ресурсов для нужд строительства. Участие государства в регулировании рынка труда. Порядок привлечения рабочих и специалистов из ближнего и дальнего зарубежья для работы в сфере строительства на территории Российской Федерации. Особенности формирования трудовых ресурсов для строительства, капитального ремонта и реконструкции объектов атомной отрасли. Понятие и сущность заработной платы. Формы оплаты труда. Условия выбора форм оплаты труда. Системы сдельной формы оплаты труда.

Тема 7.2. Затраты на оплату труда, не учитываемые в себестоимости. Состав фонда оплаты труда в статистической отчетности по строительству. Планирование расходов на оплату труда в строительстве. Формы и системы оплаты труда в строительных организациях. Принципы и назначение тарифной системы оплаты труда. Стимулирующая роль оплаты труда, принципы и формы стимулирования труда в строительных организациях. Коллективная (бригадная) сдельная система заработной платы. Системы повременной формы оплаты труда. Смешанные формы оплаты труда. Расчет заработной платы по бестарифной системе.

Тема 7.3. Материальное стимулирование в строительном производстве. Специальные виды премирования в строительстве. Состав средств, направляемых на потребление работников. Трудовые и социальные льготы, предоставляемые организацией. Определение средней заработной платы работников.

Тема 7.4. Система ключевых показателей эффективности деятельности персонала в отрасли. Мотивация и стимулирование персонала.

## **Раздел 8. Закупочная деятельность в строительных организациях.**

Тема 8.1. Законодательное и нормативное регулирование закупочной деятельности в Российской Федерации. Государственные и корпоративные закупки. 94-ФЗ и 223-ФЗ. Изменения и дополнения.

Федеральный Закон РФ № 44 от 05.04.2013 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Инвестиционные риски при формировании твердой цены контракта. Особенности внесенных изменений.

Тема 8.2. Единый отраслевой стандарт закупок (положение о закупке) Государственной Корпорации по атомной энергии «РОСАТОМ». Область применения стандарта. Управление закупочной деятельностью в атомной отрасли на основе Единого отраслевого стандарта закупок для руководителей и специалистов Госкорпорации «Росатом», ее организаций, связанных с закупочной деятельностью (заказчиков и инициаторов закупки).

Основные локальные нормативные акты, регламентирующие закупки в системе ГК «Росатом». Взаимодействие структурных подразделений Заказчика при формировании заказов. Официальный сайт по закупкам ГК «Росатом». Планирование закупок. Сроки разработки и согласования годовой программы закупок (ГПЗ). Корректировка ГПЗ. Ответственность. Отчетность об исполнении ГПЗ.

Тема 8.3. Особенности закупочной деятельности в атомной отрасли: планирование закупок, способы закупок, подготовка и проведение закупок, заключение договора и контроль за его исполнением.

Тема 8.4. Контракты (договора подряда). Имущественная ответственность сторон в контрактах. Порядок формирования начальной (максимальной) цены контракта.

Особенности расчетов за выполненные работы в условиях твердой и открытой договорной цены.

Процедуры выбора поставщиков.

## **Раздел 9. Финансирование капитальных вложений и финансы строительной организации.**

Тема 9.1. Законы и иные нормативные акты, регулирующие инвестиционную деятельность в форме капитальных вложений.

Тема 9.2. Основные понятия об инвестиционной деятельности. Основные принципы определения эффективности инвестиций. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

Тема 9.3. Источники финансовых ресурсов, направляемых на капитальные вложения. Основные источники финансирования объектов атомной отрасли.

## **Раздел 10. Итоговый контроль знаний.**

**Подведение итогов обучения. Мониторинг качества обучения.**

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации

«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.

Система текущего контроля качества обучения обучающихся предусматривает решение следующих задач:

- оценить качество освоения обучаемыми дополнительной профессиональной программы;
- аттестовать обучаемых на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям соответствующей ДПП;
- организовать самостоятельную работу обучаемых с учетом их индивидуальных способностей;
- поддержать постоянную обратную связь и принятие оптимальных решений в управлении качеством обучения обучаемых на уровне лектора и учебного заведения, осуществляющего образовательные процедуры.

### Контроль успеваемости обучающихся

В качестве основных форм контроля знаний применяются следующие:

1. Промежуточный устный контроль знаний. К данному виду контроля знаний относятся беседа, объяснение, вопросно-ответная форма диалога лектора со слушателями на протяжении всего периода обучения.
2. Практический контроль знаний. Решение слушателями практических заданий и демонстрация полученных навыков.
3. Посещаемость занятий кураторами программ/групп.
4. Выполнение практических заданий, тематическая направленность которых соответствует основным направлениям модулей.
5. Контрольное тестирование. Проверка полученных знаний по результатам обучения.

В качестве итогового контроля знаний проводится тестирование слушателей по вопросам, составленным на основе тем, рассматриваемых в ходе учебного курса. Сдавшим успешно контрольное тестирование считается слушатель, правильно ответившим на 70% и более вопросов.

Данные формы контроля знаний соответствуют требованиям установленных положений и нормативов в сфере дополнительного профессионального образования. Оценка уровня освоения программы осуществляется аттестационной комиссией по пятибалльной системе.

- текущего контроля (тесты входного контроля, опрос, тестовые задания, выполнения практических заданий);
- итогового контроля – **зачёт**.

Итоговая аттестация проводится в форме тестирования или по результатам выполнения практических работ.

Контроль служит эффективным стимулирующим фактором для организации самостоятельной и систематической работы, усиливает глубину и долговременность полученных знаний. Контроль осуществляется на аудиторных занятиях, в том числе на практических занятиях, чем создаются условия, при которых слушатель активно работает над изучением данного курса.

Организация контроля строится на оценке знаний слушателей по среднему баллу. Средний балл вычисляется как процент правильных ответов на вопросы. Максимальное количество баллов по программе, которой может набрать слушатель, составляет 100 баллов.

### **Критерии оценки при итоговой аттестации:**

**75-100 баллов – «5»**

**50-74 баллов - «4»**

**25-49 баллов – «3»**

### **Примеры вопросов входного контроля**

1. Дайте определение понятия экономика строительного производства.
2. Перечислите цели и задачи планирования показателей строительного производства.
3. С какой целью создан единый отраслевой стандарт закупок.
4. Дайте определение понятия инвестиционная деятельность.
5. Как рассчитывается маржинальный доход.
6. Что такое мотивация и стимулирование персонала.
7. Перечислите центры финансовой ответственности и их типы.
8. Цели и задачи оперативного планирования.
9. Как осуществляется контроль и учет выполнения оперативных планов.
10. Перечислите источники финансовых ресурсов, направляемых на капитальные вложения
11. Перечислите типовые организационные структуры управления строительными организациями
12. В чем заключаются отраслевые особенности строительства объектов использования атомной энергии
13. Перечислите основные документы оперативного планирования

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ**

- 1 Градостроительный кодекс РФ от 29.12.2004 № 190 -ФЗ
- 2 Федеральный закон от 27.12.2002 г. № 184-ФЗ «О техническом регулировании»
- 3 Федеральный закон от 30 декабря 2009 г. N 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
- 4 Федеральный закон от 01.12. 2007 г. № 315-ФЗ
- 5 «О саморегулируемых организациях»
- 6 Распоряжение Правительства РФ от 21 июня 2010 г. №1047-р
- 7 «О перечне национальных стандартов и сводов правил
- 8 Приказ Минрегионразвития РФ № 624 от 30.12.2009 г. «Об утверждении Перечня видов работ по инженерным изысканиям, по подготовке проектной документации, по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов капитального строительства, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства»
- 9 Приказ Ростехрегулирования № 2079 от 1 июня 2010 г. «Об утверждении Перечня документов в области стандартизации, в результате применения которых на добровольной основе обеспечивается соблюдение требований Федерального закона от 30 декабря 2009 года № 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
- 10 СП 48.13330.2011 Организация строительства
- 11 В.М.Серов «Организация и управление в строительстве», М. Из-во Академия, 2008 г
- 12 А.Н. Юзефович «Организация, планирование и управление строительным производством» (в вопросах и ответах). Учеб. пособие. Издание второе. - М. Из-во АСВ, 2008 г.
- 13 Е.В.Бережная, В.И.Бережной «Математические методы моделирования экономических систем» М.: Финансы и статистика, 2006 г.



- 14 В.А.Колемаев «Экономико-математическое моделирование. Моделирование макроэкономических процессов и систем» ЮНИТИ-ДАНА, 2005 г.
- 15 Л.Г. Дикман «Организация строительного производства», М.: Изд-во Ассоциации строительных вузов, 2006.
- 16 Руководство по управлению проектами в области атомной энергии. МАГАТЭ.
- 17 Обязательные технологические правила строительства атомных электростанций с реакторами ВВЭР-1000. ОТП-86., Москва, 1988 г.
- 18 Основы экономики строительного производства, Ф. М. Матлин
- 19 Галицкая, С. В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятий: [комплексный подход к управлению финансами]: учебное пособие / С. В. Галицкая. – Москва: Эксмо, 2008. – 649 с.  
Жилкина, А. Н. Управление финансами: финансовый анализ предприятия: учебник / А. Н. Жилкина. – Москва: Инфра-М, 2007. – 331 с.
- 20 Иванов, И. Н. Экономика промышленного предприятия: учебник / И. Н. Иванов. – Москва: Инфра–М, 2011. – 393, [1] с.
- 21 Иванова, Т. Г. Машковская. – Минск: Издательство МИУ, 2012. – 239 с.
- 22 Экономика строительства. В. В. Бузырев, А.П.Суворова и др. М. Изд-во «Академия», 2010 г.
- 23 Принцева С.А., Ерофеева В.А. «Бухгалтерский учет в строительстве (с элементами налогообложения), М. Изд-во «Юрайт», 2004г.
- 24 Семенов В.М., Набиев Р.А. «Финансы строительных организаций». Изд-во «Финансы и статистика». М. 2006.
- 25 Учебное пособие «Определение стоимости строительства с применением новых укрупненных нормативов», к.э.н., Фокин В.И., М.,2011.
- 26 Учебное пособие «Новый порядок применения норм накладных расходов и сметной прибыли при определении стоимости строительной продукции», к.э.н., Цирурян И.Г., М., 2011.
- 27 Анализ расходов и себестоимости строительной продукции и резервов их снижения. Симионов Р.Ю. Ж. «Аудит и финансовый анализ» №2, 2009 г.

### **Нормативно – правовая база строительства**

1. Федеральный закон, 51-ФЗ части: первая от 30 ноября 1994 г., 14-ФЗ вторая от 26 января 1996 г., 146-ФЗ третья от 26 ноября 2001 г., 230-ФЗ четвертая от 18 декабря 2006 г. «Гражданский кодекс РФ»Кодекс 190-ФЗ «Градостроительный Кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004г.
2. Федеральный закон 190-ФЗ от 29.12.2004. «Градостроительный Кодекс Российской Федерации»Федеральный закон № 384 от 30 декабря 2009 г. «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
3. Федеральный закон № 94-ФЗ от 21 июля 2005 «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд (с изменениями и дополнениями).
4. Федеральный закон 184-ФЗ от 27.12.2002. «О техническом регулировании»
5. Федеральный закон 315-ФЗ от 01.12. 2007 г. «О саморегулируемых организациях»
6. Федеральный закон 384-ФЗ от 30.12. 2009. «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
7. Федеральный закон 39-ФЗ от 25 февраля 1999 года «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»
8. Приказ Минрегиона РФ № 624 от 30.12.2009. «Об утверждении Перечня видов работ по инженерным изысканиям, по подготовке проектной документации, по

строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов капитального строительства, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства»

9. Постановление Правительства РФ № 87 от 16 февраля 2008 г. «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию» (с изменениями и дополнениями).  
Письмо 19512-СМ/08 (Д)  
Письмо 34397-ИМ/08  
Письмо 19088-СК/08
10. Постановление Правительства РФ. № 590 от 12 августа 2008 г «О порядке проведения проверки инвестиционных проектов на предмет эффективности использования средств федерального бюджета, направляемых на капитальные вложения»
11. Постановление Правительства РФ № 427 от 18 мая 2009 г. «О порядке проверки достоверности определения сметной стоимости объектов капитального строительства, строительство которых финансируется с привлечением средств федерального бюджета».
12. МДС 81-35.2004 «Методика определения стоимости строительства на территории Российской Федерации», принята и введена в действие постановлением Госстроя Российской Федерации от 5 марта 2004 г. № 15/1
13. Приказ Минрегионразвития РФ «Об утверждении государственных сметных нормативов на ремонтно-строительные работы в сфере градостроительной деятельности» от 13 октября 2008 г. № 207 (с изменениями и дополнениями).
14. Единый отраслевой стандарт закупок (положение о закупке) Государственной корпорации по атомной энергии «РОСАТОМ», Утвержден решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» от 07 февраля 2012 № 37 <http://zakupki.rosatom.ru/?mode=CMSArticle&action=siteview&oid=68&returnurl=&node=af23>

## **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

### **Содержание:**

1. Презентационные материалы по темам:
  - нормативное регулирование в строительстве
  - основы планирования и управления строительным производством
  - технологии строительного производства
  - техническое регулирование;
  - управление проектами в атомной отрасли;
  - строительное оборудование для выполнения работ.
2. Методические рекомендации по освоению программы самостоятельного обучения по программе повышения квалификации;
3. Комплекс компьютерного тестирования по охране труда при производстве строительных работ;
4. Практические задания по освоению программного продукта: «Управление проектами в строительстве»
5. Перечень нормативной документации в сети Интернет.

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

В проведении лекционных и практических занятий используется материально-техническое обеспечение:

- Учебный класс каб. №406 30 посад. мест

- Ноутбуки (Lenovo L430, HP 6560b) с программным обеспечением: Microsoft Office PowerPoint 2010);
- Компьютер с подключением к сети интернет;
- Проектора (Panasonic PT-TW230E, Optoma)
- Доска
- Флип-чарт

**Календарный учебный график  
на 2018-2019 учебный год**  
**дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**  
**Учебный план**

**дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации  
«Экономика, планирование строительного производства и современные методы управления производственными участками объектов капитального строительства, включая ОИАЭ». Шифр. С-17.**

**Цель:**

Целью реализации дополнительной программы является:

- повышение профессионального уровня в рамках имеющихся профессиональных компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и поддержания квалификации;
- качественное изменение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления планирования и управления строительным производством;
- осуществление сбора, передачи и обработки оперативной информации о ходе выполнения строительно-монтажных работ, поступающей от организаций и подразделений.

**Категория:** руководители и специалисты организаций СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ», имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;

**знать:** актуальные экономические проблемы строительного производства; теоретические и методические основы экономики деятельности строительных организаций; современные методы решения задач, связанных с экономическими аспектами деятельности строительных организаций; правовые и нормативные документы, регламентирующие деятельность строительных организаций и их экономических служб.

**уметь:** использовать нормативную и методическую базу, а также полученные знания, в практической деятельности и решении задач экономического содержания и направленности в работе строительных организаций;

- анализировать и планировать финансово-экономическую деятельность.

**Общие требования к образовательной программе повышения квалификации:**

Образовательная программа рассматривается как совокупность учебных разделов/тем, выбранных в логике обозначенного направления (проблемы) повышения квалификации.

Общий объем программы: 72 акад. часов

Теоретическое обучение (лекции): 40 акад. часов

- Заочное обучение: 32 акад. часов

**Форма обучения:** очно – заочная (с отрывом от работы)

**Режим занятий:** 8 акад. часов в день

**Сертификация:** Удостоверения о повышении квалификации установленного образца

**Продолжительность обучения:** 72 часа (очно – заочное)  
**Сертификация:** Удостоверение установленного образца о повышении квалификации.

Тема	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Всего
1 <b>Входной контроль знаний слушателей</b>		2				2				2		2	8
2 <b>Общие вопросы. Нормативно – правовая база строительств-ва. Система менеджмента качества.</b>			8			8			8		8	32	8
3 <b>Экономика предприятия и его структурных подразделений, анализ и планирование финансово - экономической Деятельности предприятий строительного комплекса.</b>	8				8				8		8	32	8
4 <b>Управленческий учет как элемент информационной системы организации.</b>	10				10				10		10	40	10
5 <b>Ценообразование и сметное дело в строительном производстве.</b>	20				20				20		20	80	20
6 <b>Анализ и планирование финансово-экономической деятельности.</b>	6				6				6		6	24	6
7 <b>Организация труда и заработной платы в строительстве.</b>	2				2				2		2	8	2
8 <b>Заключочная деятельность в строительных организациях.</b>	4				4				4		4	16	4
9 <b>Финансирование капитал-ных вложений и финансы</b>	4				4				4		4	16	4

	строительной организации.																		
10	Итоговая аттестация	2								2					2				
	ИТОГО:	72								72					72				
															8				
																			288

Согласовано:

Первый зам. директора по УМР

 Шорникова М.Е.

« 31 » января 2018 г.